



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES PROJETO AVANCE 2025

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE SOCIAL

Associação Sociedade em Ação CNP 44.134.865/0001-16  
Rua Manoel Ribeiro dos Santos, 116 Jd. Oásis, Itanhaém-SP  
Entidade de Assistência Social – Proteção Social Básica  
Território de atuação: Jardim Oásis – território 3 CRAS Oásis

### 2. MENSAGEM DA LIDERANÇA

Antes de qualquer palavra sobre números, ações ou resultados, queremos começar agradecendo a Deus. É Ele quem abre caminhos, quem move corações e quem coloca as pessoas certas no lugar certo. Se o Projeto Avance permanece de pé, é porque Deus tem sustentado cada passo, trazendo parceiros, voluntários, professores e apoiadores que acreditam que a transformação social começa no amor ao próximo.

O ano de 2025 foi, sem dúvida, um dos anos mais desafiadores da nossa história. Manter um projeto social vivo em um território de alta vulnerabilidade, sem recursos fixos, exige mais do que gestão, exige fé, resiliência e, principalmente, uma rede de pessoas que não desistem.

E foi exatamente isso que vimos acontecer.

Mesmo diante de tantas limitações financeiras, conseguimos ampliar nossas ações, fortalecer parcerias e levar ainda mais oportunidades para crianças, adolescentes e famílias do Jardim Oásis. Cada palestra, cada oficina, cada evento de mobilização e cada parceria construída foi uma prova de que, quando a sociedade se une, o impacto acontece.

Nada disso teria sido possível sem as parcerias que acreditaram na nossa missão — empresários, instituições, voluntários e apoiadores que entenderam que investir em crianças e adolescentes é investir no futuro da cidade.

Mas queremos fazer um agradecimento muito especial à nossa equipe de professores e educadores. São pessoas que caminham conosco desde o início, que amam o que fazem e amam cada criança que atendem, que permanecem mesmo nos momentos mais difíceis, inclusive quando não conseguimos garantir recursos. Vocês são o coração do Projeto Avance. Sem vocês, nada disso existiria.

Cada oficina, cada treino, cada roda de conversa e cada gesto de cuidado refletem um compromisso que vai além de um contrato: é vocação, é propósito, é missão.

Seguimos firmes em 2026, com a certeza de que o que construímos juntos em 2025 não foi apenas um ano de atividades, mas um ano de esperança, resistência e transformação real.

Que Deus continue nos guiando, ampliando nossas parcerias e fortalecendo nossa missão de mobilizar a sociedade, proteger nossas crianças e construir um futuro com mais dignidade, oportunidades e justiça social.

Documento assinado digitalmente  
**SANDRO CACADOR BRAGA**  
Data: 16/01/2026 12:27:43-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Sandro Caçador Braga  
Diretor Presidente  
Sociedade em Ação

### 3. QUEM SOMOS

A Associação Sociedade em Ação é uma organização sem fins lucrativos fundada em 06 de agosto de 2021, com sede em Itanhaém (SP), dedicada à promoção da assistência social e à proteção básica de crianças, adolescentes e suas famílias em situação de vulnerabilidade.

Desde 2023, a instituição executa o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV) por meio do Projeto Avance, que atende crianças e adolescentes de 6 a 17 anos.

A atuação da Associação se concentra no Jardim Oásis, um território de alta vulnerabilidade social, onde o trabalho comunitário é essencial para garantir oportunidades, fortalecer vínculos familiares e promover o desenvolvimento integral dos participantes.

Missão:

Ser um elo de engajamento social entre o cidadão e os setores público e privado, contribuindo para a redução da vulnerabilidade e da desigualdade social no território de atuação, na cidade de Itanhaém.

Visão:

Construir uma rede sólida de cooperação e solidariedade que promova transformação social sustentável e oportunidades reais para crianças, adolescentes e suas famílias.

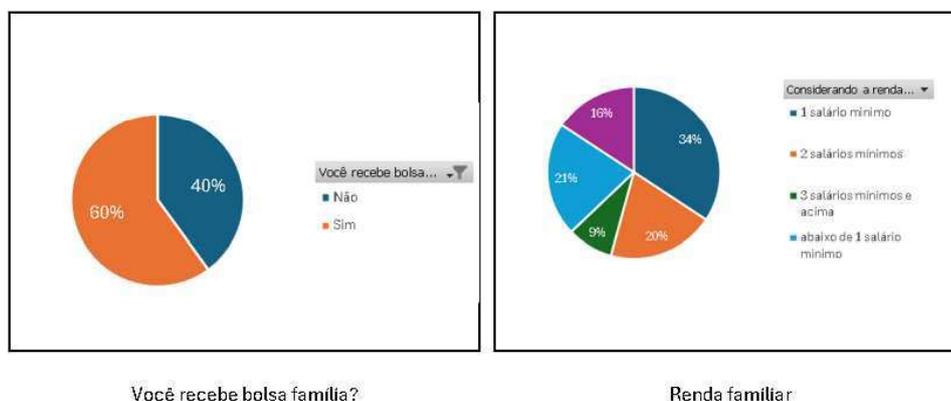
Valores:

- Amor ao próximo
- Transparência e ética
- Comprometimento social
- Respeito e empatia
- Cooperação e corresponsabilidade
- Fé e esperança na transformação coletiva

### 4. ÁREAS DE ATUAÇÃO E PÚBLICO BENEFICIADO

A Associação Sociedade em Ação desenvolve atividades esportivas, culturais, educativas e de qualificação profissional, voltadas à promoção do desenvolvimento integral de crianças, adolescentes e suas famílias. Por meio do Projeto Avance e de outras iniciativas comunitárias, a instituição oferece oficinas, palestras, eventos e formações que estimulam o aprendizado, o convívio social e a construção de novas perspectivas de futuro. Essas ações fortalecem vínculos, despertam talentos e ampliam oportunidades, contribuindo para a redução da vulnerabilidade social e para o fortalecimento da cidadania no território de Itanhaém.

O trabalho da Associação Sociedade em Ação é voltado a crianças e adolescentes de 6 à 17 anos de famílias de baixa renda que vivem em situação de vulnerabilidade social, especialmente no bairro Jardim Oásis, em Itanhaém. A maioria dessas famílias é beneficiária do Programa Bolsa Família, o que evidencia a importância das ações desenvolvidas pela instituição para garantir acesso a oportunidades e reduzir desigualdades.



Entre os participantes do Projeto Avance, 100% das crianças e adolescentes estudam em escolas públicas, sendo a principal delas a Escola Municipal Henry Forssell. Essa proximidade com a rede pública de ensino fortalece o vínculo comunitário e amplia o alcance das atividades esportivas, culturais, educativas e de qualificação profissional oferecidas pela associação, promovendo o desenvolvimento integral, o fortalecimento de vínculos familiares e o acesso a direitos básicos.



## 5. NOSSOS NÚMEROS

### Quantidade de pessoas impactadas

A Associação Sociedade em Ação, por meio do Projeto Avance e de suas ações complementares, impacta diretamente aproximadamente 150 crianças e adolescentes e, de forma indireta, suas famílias e a comunidade do Jardim Oásis. Geramos também oportunidade de inclusão social para 4 prestadores de serviço da Central de Penas, que puderam cumprir suas horas de serviço comunitário em um ambiente de cuidado, aprendizado e contribuição para o território.

### Projetos realizados

As atividades desenvolvidas pela Associação Sociedade em Ação em 2025 foram organizadas em três frentes principais, que se complementam e garantem uma formação integral às crianças e adolescentes atendidos pelo Projeto Avance, em consonância com o Caderno de Orientações do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV). Ao longo do ano, buscamos ir além das atividades realizadas na sede, promovendo múltiplas vivências externas, que possibilitaram aos usuários interagir com outros pares, frequentar novos espaços da cidade e ampliar seus repertórios sociais, culturais e afetivos, rompendo com a lógica de permanência restrita ao território de origem e criando oportunidades para que as famílias participem, prestigiem e se orgulhem de seus filhos, fortalecendo vínculos e permitindo que crianças e adolescentes se sintam vistos, valorizados e reconhecidos por suas conquistas.

Essas experiências só são possíveis graças à rede de parcerias construída, que viabiliza apresentações, eventos, treinamentos, exames, atividades culturais e esportivas em diferentes locais, fortalecendo o pertencimento à cidade, a inclusão social e a construção de novas perspectivas de futuro para crianças e adolescentes.

Anexamos a este relatório o controle de frequência por atividade e a lista de participantes ativos em 31/12/2025, e que se encontram disponíveis junto aos Conselhos Municipais da Assistência Social e dos Direitos da Criança e do Adolescente. Todas as atividades são igualmente registradas e divulgadas semanalmente em nossa página do Instagram @sociedadeemacao\_itanhaem, como forma de transparência, prestação de contas e evidência da execução do plano de trabalho e do cumprimento das metas estabelecidas.

1. Grupo Avance Esportes, a porta de entrada do projeto, promovendo o desenvolvimento físico, emocional e social por meio do esporte. Para crianças e adolescentes de 6 à 17 anos, as modalidades oferecidas foram Surf (em parceria com o Projeto SoulSurf), Ballet, Breaking, Judô e Taekwon-do. As oficinas aconteceram no contraturno escolar e foram organizadas por faixa etária, garantindo o acompanhamento adequado de cada grupo e o fortalecimento de valores como disciplina, respeito, cooperação e superação. Durante o ano, mais de 150 crianças e adolescentes passaram pelo projeto, finalizando o ano com 138 inscritos.

### Oficinas de Surf – Praia de Cibratel em parceria com Projeto SoulSurf



As oficinas de surf aconteceram às segundas-feiras, com duas turmas, uma em cada período, manhã (9h) e tarde (14h), na Praia do Cibratel, em parceria com o Projeto SoulSurf. Em 2025, as atividades tiveram início somente em agosto, viabilizadas pela ajuda de custo com transporte concedida pelo Deputado Estadual Dr. Olin. Essa parceria permitiu o acesso dos adolescentes a uma vivência esportiva fora do território, ampliando inclusão e oportunidades. Ao todo, 15 crianças e adolescentes entre 10 e 15 anos do Jardim Oásis foram beneficiados, vivenciando experiências que fortaleceram a socialização, a autoestima, a disciplina, o desenvolvimento físico e emocional, além do contato com a natureza e da educação ambiental. Existe uma grande fila de espera para essa modalidade sendo o transporte um grande desafio para o atendimento total desta demanda.

### Oficinas de Ballet



As oficinas de ballet aconteceram às segundas-feiras, com duas turmas manhã (9h e 10h) e duas à tarde (14h e 15h), organizadas por faixa etária (de 6 à 13 anos), garantindo um atendimento adequado ao desenvolvimento de cada criança e adolescente. No total 30 crianças encerraram o ano na oficina. Ao longo de 2025, nossas bailarinas participaram de diversas apresentações externas, em espaços como a Escola Shirley Mariano, o Teatro Eva Wilma, o Rotary Clube, o late Clube e a Associação Tzedakak, ampliando o acesso à cultura e à arte para além do território de origem. Essas vivências são fundamentais para o fortalecimento da autoestima, do protagonismo, da disciplina e da socialização, além de promoverem a inclusão cultural e o sentimento de pertencimento à cidade.

### Oficinas de Breaking

As oficinas de breaking aconteceram às terças-feiras, com duas turmas em cada período — manhã (9h e 10h) e tarde (14h e 15h), organizadas por faixa etária, atendendo 45 crianças e adolescentes de 6 a 13 anos, e proporcionando um espaço de expressão, identidade e convivência. Em 2025, os participantes realizaram apresentações externas na EE Aida Leda (Mongaguá), no Teatro Eva Wilma e na Associação Tzedakah, onde demonstraram todo o talento e a energia que a modalidade desperta. Dentro das rodas e batalhas de breaking, mesmo se desafiando entre si, as crianças torcem, vibram e se apoiam, mostrando que a socialização vivenciada nas oficinas vai além da dança, fortalecendo amizades, autoestima, pertencimento e vínculos afetivos, além de promover a alegria e a potência da cultura hip hop como ferramenta de conexão e inclusão social. Para 2026, está prevista a criação de uma turma adicional voltada aos bboys e bgirls que já vêm se destacando, oferecendo um acompanhamento mais direcionado ao seu desenvolvimento artístico e social.



## Oficinas de Judô

As oficinas de Judô aconteceram às quartas-feiras, com duas turmas em cada período, manhã (9h e 10h) e tarde (14h e 15h), organizadas por faixa etária, garantindo um atendimento adequado ao desenvolvimento físico e social das crianças e adolescentes. Ao longo de 2025, os usuários também participaram de diversas atividades externas, ampliando suas vivências e o contato com outros grupos e territórios. Entre as ações realizadas, destacam-se as atividades na Associação Amor é Vida, em Mongaguá, e os treinos na Academia Budokan, em Peruíbe, fortalecendo o intercâmbio entre os jovens e promovendo novas experiências esportivas. No final do ano, a equipe da Budokan esteve em Itanhaém para a realização do exame de faixa, garantindo aos alunos uma vivência completa de progressão, reconhecimento e pertencimento dentro da modalidade. Os usuários também participaram do Amigos do Judô, evento beneficente em apoio à judoca veterana Danusa Silva, além de uma aula especial de Jiu-Jitsu na Academia Arte Suave, ampliando o contato com outras artes marciais e fortalecendo a integração com a comunidade esportiva local. Essas experiências externas são fundamentais para o desenvolvimento da socialização, da autoestima e do sentimento de pertencimento, permitindo que as crianças e adolescentes se reconheçam como parte ativa da cidade e de uma rede mais ampla de oportunidades.



## Oficinas de Taekwon-do

As oficinas de Taekwon-do aconteceram ao longo de 2025 todas as quintas-feiras, com uma turma no período da manhã (10h) e duas turmas no período da tarde (14h e 15h), atendendo 45 crianças e adolescentes, além de uma oficina especial às terças-feiras voltada para atletas de alto desempenho (crianças e adolescentes), que já participam de competições. O Projeto Avance mantém parceria com a academia Classe A Combate, de São Paulo, possibilitando que alguns adolescentes realizem treinos fora do território, ampliando suas vivências esportivas e o contato com atletas de outros contextos. Em 2025, os jovens participaram de dois Campeonatos Brasileiros: o primeiro em abril, em Bragança Paulista, e o segundo no Clube Sírio, em São Paulo, quando o projeto levou 27 atletas, fortalecendo o protagonismo, a visibilidade e o sentimento de pertencimento dos participantes.

A Farmácia Benetton também foi uma importante parceira no apoio aos atletas mais graduados, oferecendo suplementação e acompanhamento, o que contribuiu diretamente para o desempenho esportivo dos jovens. Como resultado desse trabalho contínuo, um dos atletas do projeto foi convocado para disputar o Campeonato Mundial de Taekwon-do na Espanha, em 2026, um marco histórico para o território.



*Além dos ganhos esportivos, as oficinas tem impacto direto no desenvolvimento da coordenação motora, da memória, da concentração e da organização mental, habilidades que refletem positivamente nos processos de aprendizagem escolar. Muitos crianças e adolescentes apresentaram melhora na atenção, no desempenho em sala de aula e na capacidade de seguir rotinas e metas, demonstrando como o esporte, quando bem orientado, é uma poderosa ferramenta de desenvolvimento integral.*

2. Formação de Leitores Crianças e adolescentes entre 9 e 13 anos que participam das oficinas esportivas também integram o Projeto Formação de Leitores, que promove a formação cidadã a partir de temas transversais do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV). As atividades envolvem leitura, escrita, rodas de conversa e dinâmicas participativas, estimulando a expressão, o pensamento crítico, o protagonismo e o fortalecimento dos vínculos sociais e familiares.

As oficinas são realizadas com base em apostilas próprias desenvolvidas para o SCFV, o que garante alinhamento metodológico, continuidade pedagógica e acompanhamento da evolução de cada participante. Em 2025, as atividades aconteceram duas vezes por semana, às terças e quintas-feiras, com duas turmas no período da manhã (9h e 10h) e duas no período da tarde (14h e 15h), atendendo 50 crianças e adolescentes. Os resultados têm sido extremamente positivos. Ao longo do ano, recebemos diversos feedbacks de pais e responsáveis relatando melhorias significativas no comportamento em casa, na convivência familiar, no interesse pela leitura e no desempenho escolar. Muitos adolescentes passaram a demonstrar maior autonomia, concentração, capacidade de comunicação e participação nas atividades escolares, evidenciando que o projeto não apenas fortalece o aprendizado, mas também contribui para o desenvolvimento emocional e social dos participantes.



3. Profissional do Futuro, voltado a adolescentes a partir de 14 anos, o Projeto Profissional do Futuro tem como objetivo preparar os adolescentes para o mercado de trabalho, desenvolvendo competências socioemocionais, noções de cidadania, educação financeira e habilidades práticas essenciais para o primeiro emprego. Essa frente só é possível graças ao apoio de uma rede de parceiros, que inclui empresários de Itanhaém e de São Paulo, os quais oferecem mentorias, palestras e orientações profissionais, aproximando os adolescentes da realidade do mundo do trabalho e ampliando suas perspectivas de futuro. Além disso, os participantes contam com apoio psicossocial contínuo, garantindo suporte para questões emocionais e comportamentais que possam interferir em seu desenvolvimento pessoal, escolar e profissional. Em 2025, esse trabalho integrado resultou em um marco importante: o único adolescente com idade legal para trabalhar foi inserido no mercado de trabalho por meio de uma parceria com o setor privado, demonstrando o potencial do projeto de conectar formação, oportunidade e inclusão produtiva. O projeto atendeu 19 adolescentes em 2025.



*Essas três frentes formam um ciclo de desenvolvimento contínuo, que começa no esporte, passa pela formação cidadã e culmina na preparação para o mundo do trabalho — fortalecendo o propósito da instituição de transformar vidas por meio da educação, da convivência e da solidariedade.*

## Articulações e Parcerias

As parcerias foram a força motora do Projeto Avance em 2025. Em um ano de grandes desafios financeiros, a união entre empresas, instituições, voluntários e a comunidade tornou possível manter e ampliar as atividades, garantindo que o trabalho social da Associação Sociedade em Ação continuasse transformando vidas. Cada parceiro contribuiu de forma única seja com recursos, serviços, doações, espaços, conhecimento e tempo, fortalecendo a rede de solidariedade que sustenta o projeto. Essas colaborações demonstram que o impacto social é resultado da soma de esforços e da crença coletiva de que investir em crianças e adolescentes é investir no futuro da cidade. Vimos realmente o sentido de uma **SOCIEDADE EM AÇÃO**.

Ao apresentar detalhadamente nossas parcerias, nosso objetivo não é apenas demonstrar um número de apoiadores, mas reconhecer cada parceiro, valorizando o papel que desempenharam e o impacto real que geraram na vida das crianças, adolescentes e famílias atendidas pelo Projeto Avance.

**PIZZERIA SENSAZIONALE** Parceria estratégica do Projeto Avance desde sua fundação, apoiando a instituição em diversas frentes de mobilização social e levando o nome do projeto para além do território, ampliando sua visibilidade junto à comunidade e ao comércio local. Em setembro, realizou o Dia de Doar, revertendo 40% do faturamento para a associação e, de forma ainda mais solidária, beneficiando 25 das 74 famílias inscritas com pizzas solidárias. As entregas foram feitas pessoalmente pelos proprietários, Priscila e Thiago, demonstrando empatia, proximidade e cuidado com as famílias atendidas. A ação mobilizou não apenas moradores de Itanhaém, mas também pessoas de outras cidades, fortalecendo o alcance e a visibilidade do projeto.



**ACAI** (Associação Comercial de Itanhaém) Importante ponte com o empresariado local, conectando a associação a comerciantes e empreendedores da cidade. Além de apoiar continuamente as ações do projeto, a ACAI cede anualmente seu espaço para a realização de eventos como os exames de faixa de Taekwon-do e Judô, que em 2025 beneficiaram aproximadamente 80 crianças e adolescentes. Essa parceria proporciona às famílias e aos jovens a oportunidade de frequentar espaços fora do território de origem, ampliando repertórios, pertencimento social e integração com a cidade. Além disso, o uso de um ambiente estruturado e apropriado fortalece os encontros com as famílias, a realização de eventos comunitários e a valorização das conquistas dos atendidos, reforçando o vínculo entre projeto, comunidade e setor produtivo local.



**MAMA SOCIAL** É o braço social da Clínica MamaOdonto, da Dra. Juliana Frigo, dentista de São Paulo, que juntamente com a Dra. Joana Cardoso deu início a esse lindo projeto voltado à promoção da saúde bucal de crianças em situação de vulnerabilidade. Em parceria com o Projeto Avance e com as dentistas Dra. Vitória Dias e Dra. Bruna Barriento, de Itanhaém — que cedem o consultório para os atendimentos — foram realizadas, em abril, palestras educativas e, em outubro, avaliações clínicas que atenderam cerca de 100 crianças, das quais 50 foram encaminhadas para tratamento odontológico. Em 2025, a Mama Social também mobilizou campanhas que distribuíram mais de 800 kits de higiene bucal, além de 60 cobertores e 150 sacolinhas com garrafinha de água, contribuindo para a redução de doenças bucais e para a melhoria da qualidade de vida do público atendido, reduzindo inclusive o encaminhamento para atendimento na rede pública.



**FUNDO SOCIAL DE SOLIDARIEDADE** Contribuiu com a doação de 80 cobertores para as famílias atendidas. Essa ação, realizada de forma complementar à campanha da Mama Social, possibilitou que todas as famílias do projeto fossem contempladas com a quantidade necessária de cobertores, conforme as demandas levantadas, garantindo proteção e dignidade no enfrentamento do inverno.

**WEBSUA PRAIA** Parceira do Projeto Avance na divulgação e ampliação da visibilidade das ações desenvolvidas no território. Por meio da cobertura e divulgação de eventos, atividades e iniciativas do projeto em seu canal, a Web Sua Praia contribui para que o trabalho realizado chegue a um público mais amplo, fortalecendo a mobilização comunitária, o engajamento social e o reconhecimento das ações desenvolvidas em favor de crianças, adolescentes e famílias atendidas. Essa parceria fortalece a comunicação, amplia o alcance das ações e contribui diretamente para a valorização do impacto social do Projeto Avance.

**SICOOB ARENITO** Realizou sua primeira ação em parceria com Projeto Avance por meio do programa Financinhas, voltado à educação financeira de crianças, um tema fundamental para o desenvolvimento da autonomia, do planejamento e da consciência sobre consumo e futuro. Em agosto, a parceria levou ao território atividades que ensinam, de forma lúdica e acessível, noções de economia, poupança e responsabilidade financeira, contribuindo para que crianças e adolescentes desenvolvam desde cedo habilidades essenciais para uma vida mais segura e sustentável.



**SICREDI** Dia do Cooperativismo Sicredi, iniciativa solidária que mobiliza colaboradores e cooperados para a arrecadação de alimentos destinados a entidades sociais. Em 2025, a Associação Sociedade em Ação foi a instituição escolhida, permitindo que em julho, o total de 60 famílias do projeto em situação de insegurança alimentar recebessem kits de alimentos, garantindo suporte essencial e reforçando a importância da cooperação e da solidariedade no enfrentamento das vulnerabilidades sociais do território.



**WISE UP CAMPO LIMPO** Contribuiu com a doação de 15 carteiras escolares para a sala de Formação de Leitores, fortalecendo os espaços educativos da instituição. A escola também realizou campanha de inverno para arrecadação de roupas destinadas às famílias atendidas e mobilizou sua comunidade para ampliar a base de doadores por meio da Nota Fiscal Paulista, reforçando o apoio contínuo ao projeto e ampliando seu impacto social no território.



**FARMÁCIA BENETTON** Promoveu apoio a 3 adolescentes, atletas de alta performance, oferecendo suplementação alimentar e quando necessário, indo além da doação de insumos, incluindo também o acompanhamento médico, com articulação de profissionais de nutrição, exames laboratoriais e avaliações de saúde, garantindo que os adolescentes tenham condições adequadas para um desenvolvimento esportivo seguro e de alto rendimento. Em agosto, o atleta Gabriel Benetton, campeão mundial de kite-surf, também esteve na sede do

projeto, ministrando uma palestra inspiradora, reforçando valores como disciplina, superação e sonho. Recebemos ainda produtos para todos os 27 participantes do campeonato brasileiro de taekon-do que aconteceu no Clube Sírio em outubro.



**WSNET** Iniciou sua parceria com o Projeto Avance em abril de 2025 e, desde então, abraçou a causa de forma integral, tornando-se uma aliada estratégica da nossa missão. A empresa apoiou a realização das palestras beneficentes dos empresários Caio Carneiro (junho) e Fabi Carneiro (outubro), que mobilizaram mais de 80 empresários em cada edição, ampliando a visibilidade do projeto e fortalecendo a captação de recursos. Além disso, a WSNNet contribui com doações financeiras recorrentes e promoveu uma campanha interna de mobilização de seus colaboradores para doações via Nota Fiscal Paulista, ampliando o apoio contínuo ao projeto. Por meio do programa Conecta Jovem, a empresa também impulsionou a inclusão produtiva, capacitando adolescentes para o mercado de trabalho e resultando na contratação de um jovem atendido pelo Avance, gerando impacto direto na vida dele e de sua família.



**CLASSE A COMBATE SP** É uma parceira estratégica do Projeto Avance no fortalecimento do esporte como ferramenta de inclusão social e desenvolvimento humano. A organização apoia o projeto por meio da doação de materiais esportivos, da realização de exames de faixa em Itanhaém e da integração dos alunos locais em treinos realizados em São Paulo, possibilitando que adolescentes tenham contato com atletas de outros territórios e ampliem suas experiências esportivas e sociais. A parceria também garante valores sociais nas taxas de inscrição, tornando o acesso às competições e graduações mais democrático. Em razão do crescimento do projeto e dos excelentes resultados alcançados pelo Taekwon-do, cogita-se a realização do Campeonato Brasileiro de 2026, em abril, na cidade de Itanhaém, fortalecendo o esporte local, a visibilidade dos atletas e o desenvolvimento do município.



**BUDOKAN PERUÍBE** Iniciou sua parceria com o Projeto Avance em 2025, ampliando as oportunidades de desenvolvimento esportivo para adolescentes praticantes de Judô. Ao longo do ano, os jovens atendidos pelo projeto participaram de treinos em Peruíbe, promovendo intercâmbio, integração e contato com novos níveis de prática esportiva. No final do ano, a equipe da Budokan também esteve em Itanhaém para a realização dos exames de faixa, fortalecendo os vínculos entre os territórios e garantindo aos atletas uma vivência completa, marcada por disciplina, pertencimento e crescimento pessoal.



**MOTION FIT** Cedeu 12 vagas em sua academia para adolescentes do projeto, promovendo não apenas a prática de atividades físicas, mas também sentimento de pertencimento, inclusão social e ampliação de horizontes. Ao possibilitar que jovens frequentem um espaço que, muitas vezes, não estaria ao seu alcance, a parceria contribui para o fortalecimento da autoestima, da disciplina e da integração social, além de incentivar hábitos saudáveis e a permanência em ambientes protetivos e positivos.



**ACADEMIA PÚBLICA** Através da Secretaria Municipal de Esportes, disponibilizou 7 vagas exclusivas para adolescentes do projeto, com acompanhamento de profissional dedicado ao aprimoramento do desempenho físico e esportivo. Essa parceria possibilita que jovens talentos tenham acesso a estrutura adequada, orientação técnica e treinamento especializado, ampliando suas condições de evolução no esporte, fortalecendo disciplina, autoestima e perspectiva de futuro.



**VENDE-C** Parceira essencial do Projeto Avance em 2025, demonstrando compromisso real com o desenvolvimento dos nossos jovens e o cuidado com a infância. A empresa patrocinou a participação dos 27 atletas de Taekwon-do no Campeonato Brasileiro em São Paulo, viabilizando transporte e pagamento das taxas de inscrição, permitindo que os adolescentes representassem o projeto e a cidade em um dos maiores eventos da modalidade. Além disso, no final do ano, os colaboradores do Vende-C apadrinharam mais de 150 crianças e adolescentes, garantindo a entrega de presentes de Natal e levando alegria, dignidade e esperança às famílias atendidas. Essa parceria representa muito mais do que apoio: é presença, cuidado e investimento direto em sonhos.



**MADEREIRA CAETÉ** apoiou o Projeto Avance em 2025 com a doação de madeiras, viabilizando melhorias na organização dos espaços, além de doações financeiras recorrentes para a manutenção das atividades. A empresa também participou de um encontro com os adolescentes do Projeto Profissional do Futuro, compartilhando a visão empresarial sobre a importância da qualificação profissional e da preparação para o mercado de trabalho.

**OUTRAS ENTIDADES SOCIAIS:** SoulSurf, ADI, Instituto Believe, Tzedekah são parceiros institucionais do Projeto Avance que fortalecem a rede de apoio territorial por meio de ações conjuntas de formação, mobilização comunitária e atuação socioassistencial. Essas parcerias se concretizam em iniciativas como participação em eventos, atividades interinstitucionais e ações educativas. Com o projeto SoulSurf, mantemos parceria há 3 anos, nas aulas de surf realizadas na Praia do Cibratel, ampliando o acesso das crianças e adolescentes a experiências esportivas e culturais fora do território de origem. Além das ações diretas, as organizações atuam de forma integrada no fortalecimento institucional, promovendo troca de informações, diagnósticos, metodologias e estratégias, o que potencializa a qualidade dos serviços ofertados. Essas parcerias representam laços de confiança, compromisso e propósito compartilhado, sustentando a construção de uma comunidade mais justa, solidária e cheia de oportunidades.



SoulSurf



Instituto Believe



ADI



Tzedekah

## 6. Histórias de Transformação

Ao longo de 2025, o Projeto Avance buscou não apenas desenvolver atividades, mas também ouvir, registrar e valorizar as vozes das famílias, dos jovens e dos parceiros que vivenciam diariamente o impacto do trabalho realizado. Durante o ano, foram gravados diversos depoimentos e, ao final, aplicado um questionário de avaliação junto às famílias, permitindo que os responsáveis expressassem, de forma direta, suas percepções, sugestões e reconhecimento.

Um dos exemplos mais marcantes é o do Jorge Henrique, adolescente atendido pelo projeto que, além de participar das oficinas esportivas, se dedicou intensamente ao Taekwon-do, onde seu talento foi revelado no próprio território, tornando-se Campeão Brasileiro da modalidade. Paralelamente, integrou o Programa Profissional do Futuro e, a partir dessa formação, teve acesso ao programa Conecta Jovem da WSNNet, conquistando seu primeiro emprego. Sua trajetória transformou não apenas sua própria vida, mas também a realidade de sua família, simbolizando o potencial do projeto de conectar talentos, formação e oportunidades reais de futuro. Além disso, muitas famílias relatam melhoras significativas em crianças com laudos e necessidades específicas, especialmente nos aspectos de socialização, comportamento, concentração e aprendizagem. A convivência, o cuidado afetivo, as oficinas e o acompanhamento técnico têm promovido avanços que refletem diretamente no desempenho escolar e na qualidade de vida dessas crianças.

A seguir, alguns dos feedbacks recebidos das famílias:

*"A formação de leitores tem ajudado muito a Anna Klara, a sugestão é aumentar o tempo de aula, para as crianças conseguirem aprender mais."*

*"O Gabriel gostou muito do judô e do Profissional do Futuro, está até lendo livro, que é algo que antes ele não tinha interesse."*

*“Só tenho a agradecer pelo carinho, competência e profissionalismo de todos.”*

*“Gostaria de agradecer aos professores por essas experiências que eles nos proporcionam, sou muito grato.”*

*“Só agradecer por todos os envolvidos, os cursos são maravilhosos e posso confiar em deixar meu filho com pessoas competentes enquanto trabalho.”*

Esses relatos confirmam que o Projeto Avance vai além da oferta de atividades: ele gera vínculos, fortalece famílias, amplia horizontes e constrói caminhos reais de desenvolvimento e inclusão social, consolidando-se como um espaço de proteção, aprendizagem e transformação no território.

## 7. TRANSPARÊNCIA E GOVERNANÇA

### *Estrutura organizacional e Gestão de Pessoas*

A estrutura organizacional do Projeto Avance em 2025 foi marcada por compromisso, resiliência e espírito de missão. Ao longo do ano, a equipe atuou de forma flexível e comprometida, garantindo a continuidade das atividades mesmo diante de limitações financeiras.

O ano teve início com toda a equipe atuando de forma voluntária, recebendo apenas ajuda de custo para locomoção, mantendo o funcionamento do projeto por meio do engajamento e da dedicação dos educadores, professores e coordenação. A partir de junho, com os recursos arrecadados por meio da palestra beneficente do empresário Caio Carneiro, realizada com apoio da WSNET, foi possível iniciar o pagamento das horas trabalhadas dos professores e, de forma parcial, da Coordenadora Geral. A Diretora de Operações e Psicóloga, também técnica do projeto, seguiram o ano como voluntárias.

Em outubro, a palestra da empresária Fabi Carneiro complementou os recursos financeiros, permitindo a manutenção dos pagamentos até o mês de novembro. No entanto, em dezembro, diante do encerramento dos recursos disponíveis, a equipe retornou novamente ao modelo de atuação voluntária, reafirmando o compromisso com o projeto, com as crianças e com o território.

Além da equipe técnica e pedagógica, o Projeto Avance contou, ao longo de 2025, com o apoio de quatro prestadores de serviços vinculados à CPMA, que atuaram nos serviços gerais de limpeza, organização e manutenção do espaço, garantindo condições adequadas de funcionamento para as atividades realizadas.

Essa estrutura demonstra que, mesmo em um cenário de restrições orçamentárias, o Projeto Avance conseguiu manter suas ações por meio de mobilização, parcerias, gestão responsável e, sobretudo, pelo comprometimento humano da sua equipe, que se mantém engajada na missão de transformar vidas por meio da educação, do esporte e da convivência comunitária.

### *Fontes de recursos e sustentabilidade financeira*

A sustentabilidade financeira do Projeto Avance em 2025 foi construída a partir de uma diversidade de fontes de recursos, refletindo tanto o esforço constante de mobilização quanto os desafios enfrentados por organizações sociais em territórios vulneráveis.

A instituição recebe créditos da Nota Fiscal Paulista (NFP), que representam uma fonte importante de receita recorrente. No entanto, esses valores ainda são limitados e, em alguns meses, não são suficientes para cobrir os custos fixos essenciais, como aluguel, água, energia elétrica e contabilidade. Apesar das campanhas realizadas para ampliar a adesão ao programa, muitas pessoas ainda demonstram receio em participar, o que limita o potencial dessa fonte de arrecadação. Para complementar esse valor, contamos com algumas doações recorrentes, que ajudam a equilibrar parcialmente as despesas fixas da entidade.

Além disso, realizamos palestras beneficentes, que se tornaram uma importante estratégia de captação para viabilizar o pagamento parcial da equipe e outras despesas operacionais. Mesmo com essas iniciativas, os recursos

arrecadados não permitiram a remuneração integral de todos os profissionais, o que reforça o caráter solidário e comprometido da equipe que sustenta o projeto.

O Projeto Avance também recebeu, ao longo do ano, uma pequena doação do Fórum, além de doações de brinquedos, materiais didáticos e outros itens, que contribuem diretamente para a qualidade das atividades desenvolvidas com as crianças e adolescentes.

Essa diversidade de fontes — NFP, doações recorrentes, campanhas, eventos beneficentes e doações em bens — é fundamental para a manutenção e ampliação das ações do projeto. Em 2025, reforçamos o compromisso de ampliar e estruturar essa estratégia de captação, buscando novas parcerias e modelos de financiamento que garantam maior estabilidade, sustentabilidade e impacto social no território.

### Prestação de contas resumida



FLUXO DE CAIXA 2025

Realizado	Despesa/Receita	Linha	Mês Vcto												Total Geral		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
	00-Saldo Inicial		1.653,27														1.653,27
	00-Saldo Inicial Total		1.653,27														1.653,27
01-Receita	01-Doações e Subvenções		3.176,57	5.323,29	10.731,20	1.806,92	9.978,14	3.203,63	3.550,97	6.430,75	7.504,20	1.296,87	12.082,05	9.361,70	74.446,29		146.574,59
	02-Receitas de Eventos e Promoções			170,00	11.666,29	10.027,15	18.965,84	8.042,97	257,00	2.285,15	10.960,62	6.271,28	2.308,00	94,00	71.048,30		146.574,59
	03-Receitas de Convênios/Parcerias Públicas						1.080,00								1.080,00		146.574,59
	01-Receita Total		3.176,57	5.493,29	22.397,49	11.834,07	30.023,98	11.246,60	3.807,97	8.715,90	18.464,82	7.568,15	14.390,05	9.455,70	146.574,59		146.574,59
02-Despesa	07-Recursos Humanos Autônomos e PJ		-640,00	-2.640,00	-3.320,00	-6.018,00	-8.100,00	-12.160,00	-6.140,00	-8.580,00	-10.110,00	-9.930,00	-5.440,00	-73.077,99			-146.574,59
	08-Loações Diversas		-2.513,23	-2.653,23	-2.653,13	-313,23	-313,23	-2.653,23	-2.653,23	-2.653,23	-2.653,23	-2.653,23	-2.669,43	-2.669,43	-27.051,06		-146.574,59
	09-Utilidades Públicas		-320,42	-208,20	-340,60	-188,55	-257,83	-239,86	-247,19	-247,07	-224,00	-320,68	-291,80	-287,07	-3.173,27		-146.574,59
	10-Gêneros Alimentícios		-30,00	-24,50	-170,82	-35,74	-40,49			-116,77	-19,96	-414,04	-120,00		-972,32		-146.574,59
	12-Outros Serviços de Terceiros		-350,00	-161,25	-161,25	-387,15	-506,25	-661,25	-161,25	-208,65	-161,25	-161,25	-481,87	-80,63	-3.482,05		-146.574,59
	13-Bens e Materiais Permanentes		-1.237,05								-669,72			-1.906,77		-146.574,59	
	14-Impostos e Taxas					-586,64	-100,00	-300,00	-46,15	-837,18	-170,00	-489,00	-1.120,00		-3.648,97		-146.574,59
	15-Outros Materiais de Consumo				-9.027,30	-8,97	-5.239,21	-2.002,50	-604,08	-648,30	-1.547,66	-3.360,28	-1.083,96	-2.374,78	-25.897,04		-146.574,59
	16-Outras Despesas		-100,00	-500,00	-100,00	-100,00	-23,40	-45,00	-47,88	-471,42	-100,00	-380,00		-31,00	-1.898,70		-146.574,59
	17-Doações		-200,00	-133,00	-100,00	-2.617,38	-688,04	-120,00	-182,94	-120,00	-120,00	-174,11	-1.323,45	-120,00	-5.898,92		-146.574,59
	02-Despesa Total		-4.750,70	-4.320,18	-15.193,10	-7.557,66	-13.186,45	-14.121,84	-16.102,72	-11.442,62	-14.245,82	-18.062,59	-17.020,51	-11.002,91	-147.007,09		-146.574,59
	18-Despesas e Receitas	18-Despesas e Receitas Financeiras - Não Operacionais Total	-77,00	-73,23	-172,56	-68,40	-112,56	-76,96	70,59	-97,95	-169,52	-106,27	-105,44	-135,38	-1.124,68		-146.574,59
	18-Despesas e Receitas	18-Despesas e Receitas Financeiras - Não Operacionais Total	-77,00	-73,23	-172,56	-68,40	-112,56	-76,96	70,59	-97,95	-169,52	-106,27	-105,44	-135,38	-1.124,68		-146.574,59
	Total Geral		2,14	1.099,88	7.031,83	4.208,01	16.724,97	-2.952,20	-12.224,16	-8.284,68	4.049,48	-10.600,71	-2.735,90	-1.682,59	96,08		-146.574,59

### Metas – Monitoramento e Resultados Obtidos

#### QUANTITATIVAS

Código	Meta Quantitativa	Descrição	Unidade	Quantidade	Período	Ferramenta de Medição	Resultado Esperado	Resultado Alcançado
1	Frequência(*)	Participação nas atividades	%	75	M07 M09	A ser definida	Melhora habilidades; socialização; realização do diagnóstico situacional de cada usuário	Média de 68%
2	Avaliação da aprendizagem como resultado dos serviços de SCFV.	Diagnóstico da aprendizagem de matemática e interpretação de cada usuário nas atividades de Formação de leitores e proficiência português	unitário	2	M04 e M11	Avaliação Diagnóstica e depoimento do responsável	Melhora geral da aprendizagem	2 avaliações realizadas, diagnóstico e estratégias de atuação ajustadas. Excelentes feedbacks sobre melhora nos processos de aprendizagem
3	Comunicação frequente com os responsáveis; campanhas comunitárias	Reunião em grupo com responsáveis para alinhamentos e conhecimento geral; direitos de crianças e adolescentes	unitário	3	M02;M06;M11	Lista presença ; Relatórios assistente social, formulário de pesquisa via google forms	Fortalecimento de vínculos comunitário e familiar; senso de pertencimento;	Encontros realizados, comunicação regular via whatsapp; Envio de formulário em Dez/2025, feedbacks positivos; registro dos encontros no Instagram
4	Mapeamento e diagnóstico das condições de cada família	Encontro individual e presencial para preenchimento de ficha da família	unitário	número de famílias atendidas	M01 e M02	Presença no agendamento com a Assistente Social, inclusão dados Bússola Social ou outro relatório da família	Encaminhamentos para a rede de apoio; redução de riscos sociais	Nº famílias atendidas: Mapeamento realizado, realização de campanhas do agasalho (100), de alimentos (60), dia de doar ( 24) , saúde bucal (100); encaminhamentos para rede e atendimentos psicossociais

Relatório de Frequência

Nome da atividade	Nome do projeto	Taxa de frequência em %
Surf 14h Tarde	Grupo Avance Esportes 2025	83,61
Breaking 15h Crianças T4	Grupo Avance Esportes 2025	75,61
Surf 9h Manhã	Grupo Avance Esportes 2025	75,36
Trajetórias do Futuro 14h Crianças T2	Profissional do Futuro 2025	74,77
Taekwon-do 10h Crianças T2	Grupo Avance Esportes 2025	74,54
Taekwon-do 15h Crianças T4	Grupo Avance Esportes 2025	74,09
Breaking 09H Adolescentes T1	Grupo Avance Esportes 2025	71,28
Judô 09h Adolescentes T1	Grupo Avance Esportes 2025	70,18
Judô 14h Adolescentes T3	Grupo Avance Esportes 2025	69,17
Formação de Leitores 10H Adolescentes T2	Profissional do Futuro 2025	67,87
Taekwon-do 14h Adolescentes T3	Grupo Avance Esportes 2025	67,20
Breaking 14h Adolescentes T3	Grupo Avance Esportes 2025	67,11
Trajetórias do Futuro 09h Crianças T1	Profissional do Futuro 2025	66,03
Formação de Leitores 15H Adolescentes T4	Profissional do Futuro 2025	64,41
Jazz 09H Adolescentes T1	Grupo Avance Esportes 2025	63,83
Judô 10h Crianças T2	Grupo Avance Esportes 2025	63,33
Ballet 10h Crianças T2	Grupo Avance Esportes 2025	63,04
Ballet 15h Crianças T4	Grupo Avance Esportes 2025	61,75
Breaking 10h Crianças T2	Grupo Avance Esportes 2025	60,11
Ballet 14h Crianças T3	Grupo Avance Esportes 2025	59,11
Judô 15h Crianças	Grupo Avance Esportes 2025	56,72
<b>Média</b>		<b>68,05</b>

A meta de frequência mínima de 75% estabelecida para o Projeto Avance em 2025 não foi alcançada na média geral, apesar de algumas atividades específicas terem atingido e, em determinados períodos, até superado esse percentual. O principal fator que impactou o resultado foi a dificuldade de locomoção dos usuários, especialmente em dias de chuva, considerando as condições do território, a distância percorrida pelas crianças e adolescentes e a ausência de transporte público adequado em alguns horários.

Essas limitações afetam diretamente a regularidade da participação, mesmo quando há interesse, vínculo e engajamento dos usuários e das famílias. Dessa forma, o indicador de frequência permanece como um desafio estrutural, diretamente relacionado às condições territoriais e socioeconômicas do público atendido.

Diante desse cenário, a equipe optou por manter a meta de 75% para 2026, entendendo que ela continua sendo um parâmetro importante de acompanhamento e um desafio a ser enfrentado por meio do fortalecimento de estratégias de mobilização, articulação comunitária e busca por soluções que minimizem as barreiras de acesso às atividades.

### QUALITATIVAS

Metas Qualitativas	Código da Meta	Atividades	Período de Execução	Ferramenta de Medição	Resultados Esperados
1- Fortalecimento de vínculo familiar e comunitário e prevenção à exposição de riscos sociais	1	1.1 Oficina Surf	M02 a M12	Fotos em oficinas/eventos/reuniões com as entidades parceiras ; frequência	Melhora habilidades e socialização; redução exposição à riscos sociais; fortalecimento Grupo Avance
		1.3 Oficina Breaking	M02 a M12		
	2	1.2 Oficina Ballet	M02 a M12	Fotos das oficinas e eventos ; frequência	Melhora habilidades e socialização, redução exposição à riscos sociais
		1.4 Oficina Judô	M02 a M12	Fotos das oficinas e eventos /frequência; graduação de faixa	
		1.5 Oficina Taekwondo	M02 a M12		

As oficinas esportivas do Grupo Avance tiveram como metas qualitativas o desenvolvimento de habilidades sociais e emocionais, a ampliação da socialização, a redução da exposição a riscos sociais e o fortalecimento do sentimento de pertencimento ao grupo e à comunidade. Ao longo de 2025, essas metas foram comprovadamente alcançadas, conforme evidenciado pelos resultados observados e relatados. Diversos adolescentes apresentaram evolução significativa no desempenho esportivo, refletida em convites para apresentações externas, participação em eventos e competições, motivados pela excelente performance demonstrada nas oficinas. Essas oportunidades ampliaram a autoestima, o protagonismo e o reconhecimento social dos participantes, dentro e fora do território.

No âmbito familiar, pais e responsáveis relataram melhorias comportamentais em casa, como maior disciplina, organização, interesse pelas atividades propostas e fortalecimento do diálogo. No convívio comunitário, observou-se o fortalecimento das amizades entre os adolescentes, com relações mais saudáveis, apoio mútuo e maior integração entre os participantes das diferentes modalidades. As oficinas esportivas se consolidaram, assim, como espaços protetivos e de convivência, contribuindo para a redução do tempo ocioso, o afastamento de situações de risco e a construção de vínculos positivos.

Metas Qualitativas	Código da Meta	Atividades	Período de Execução	Ferramenta de Medição	Resultados Esperados
II-Atividades que desenvolvam e preparem os adolescentes para o mundo do trabalho	3	Desenv. Comportamental	M03 a M03	Relatório da atividade	Conscientização sobre a importância do trabalho; cultura organizacional
		Educação Financeira	M03 a M03	Planilha Orçamentária	Consciência sobre a importância de ganhar e administrar o dinheiro; melhora habilidades em matemática
		Técnicas de apresentação	M04 a M04	Filmagem de uma apresentação no início e no final da atividade	Melhora da forma de se expressar, gesticular, perda do receio de falar e se apresentar em público
		Organização Pessoal ; Gestão do Tempo e Produtividade	M05 a M05	Diário de rotinas de como faz hoje e outra ao final mencionando sobre o aprendizado de ferramentas	A se organizarem utilizando ferramentas como agendas, alarmes, outros para não perderem compromissos, prazos; inclusão digital
		Cursos Ferramentas Microsoft – Power Point, Word e Excel	M03 a M11	Apresentação do resultado do trabalho ao grupo do projeto	Inclusão digital em ferramentas básicas e essenciais para o mundo do trabalho

#### Metas Qualitativas – Projeto Profissional do Futuro

Uma das metas qualitativas do Projeto Profissional do Futuro foi o desenvolvimento de competências socioemocionais, habilidades práticas e a promoção da inclusão produtiva dos adolescentes atendidos. Ao longo de 2025, foi possível observar avanços significativos em diversas habilidades, com destaque para o aumento do interesse, do engajamento e da participação ativa dos adolescentes nas atividades propostas. Outro aspecto relevante foi o forte apoio das famílias, que incentivaram a permanência dos adolescentes no projeto e reconheceram a importância da formação oferecida para o futuro profissional e pessoal dos jovens. Esse suporte familiar contribuiu diretamente para a continuidade, o comprometimento e os resultados alcançados. Como resultado concreto desse processo, o único adolescente atendido em idade legal para inserção no mercado de trabalho foi efetivamente contratado por meio de parceria com o setor privado, na empresa WSNNet. Embora quantitativamente represente um único caso, esse resultado corresponde a 100% do público elegível, evidenciando a efetividade da proposta do projeto na conexão entre formação, oportunidade e inclusão produtiva.

#### 8. OLHANDO PARA O FUTURO

O ano de 2025 consolidou o Projeto Avance como uma iniciativa de referência no território, mostrando que a mobilização comunitária, as parcerias estratégicas e o compromisso com a infância e a adolescência geram transformação real. Para os próximos anos, nossa prioridade é manter, fortalecer e ampliar essa rede de parcerias, que tem sido essencial para a sustentabilidade e o impacto do projeto. Buscaremos diversificar e ampliar as estratégias de captação de recursos financeiros, garantindo a continuidade das atividades, a melhoria da infraestrutura e a ampliação da capacidade de atendimento, permitindo que mais crianças, adolescentes e famílias sejam alcançados de forma qualificada.

De forma estratégica, o Projeto Avance irá intensificar sua atuação no desenvolvimento de base comunitária, entendendo que o fortalecimento do próprio território — de suas famílias, lideranças, organizações e redes — é primordial para a redução das vulnerabilidades sociais. Quando a comunidade se organiza, se articula e se reconhece como protagonista, torna-se mais capaz de prevenir riscos, acessar direitos e construir soluções coletivas para seus desafios. Nesse sentido, pretendemos ampliar a articulação com as Secretarias Municipais de Assistência Social, Educação, Esporte, Cultura e Saúde, e o Ministério das Cidades, do governo federal, promovendo ações intersetoriais que integrem políticas públicas ao cotidiano do território, ampliando o acesso a serviços, oportunidades e proteção social.



Nosso compromisso é seguir construindo um projeto sustentável, conectado à comunidade e orientado por impacto, capaz de fortalecer vínculos, promover autonomia e contribuir para que o Jardim Oásis e outros territórios atendidos avancem rumo a uma realidade mais justa, segura e cheia de possibilidades.

## 9. RISCOS E OPORTUNIDADES

A Sociedade em Ação atua em um território de elevada vulnerabilidade social, o que traz desafios significativos, mas também grandes oportunidades de impacto. Entre os principais riscos, destaca-se a instabilidade financeira, decorrente da ausência de fontes permanentes de recursos públicos ou privados, o que exige constante mobilização da rede de parceiros e doadores. Também se apresentam como desafios o crescimento da demanda por atendimento, que muitas vezes supera a capacidade estrutural do projeto, e a complexidade das situações vivenciadas pelas famílias atendidas, como violência, evasão escolar e insegurança social.

Outro fator de atenção é a dependência de pessoas chave, como educadores, lideranças e parceiros, que são fundamentais para a continuidade e qualidade das ações desenvolvidas.

Por outro lado, o Projeto Avance apresenta fortes oportunidades de consolidação e expansão. A principal delas é a rede de parcerias construída ao longo de 2025, envolvendo empresas, organizações sociais, instituições públicas e profissionais comprometidos com a causa. Essa rede amplia o alcance das ações, fortalece a credibilidade institucional e potencializa novas possibilidades de captação de recursos.

O reconhecimento do projeto no território e sua integração com a rede socioassistencial, educacional e esportiva do município criam condições favoráveis para o desenvolvimento de parcerias com o poder público, participação em editais, convênios e políticas intersetoriais. Além disso, os resultados alcançados no esporte, na formação cidadã e na inclusão social geram visibilidade positiva e aumentam o potencial de atração de novos apoiadores. Assim, mesmo diante dos desafios, o Projeto Avance se encontra em um momento estratégico para fortalecer sua sustentabilidade, ampliar seu impacto e consolidar-se como referência no desenvolvimento comunitário e na proteção integral de crianças e adolescentes no território.

## 10. Agradecimentos

A Associação Sociedade em Ação expressa sua mais profunda gratidão a todos que tornaram possível a realização das ações desenvolvidas ao longo de 2025. Cada conquista, cada atividade e cada vida impactada são resultado de um esforço coletivo, construído a muitas mãos e sustentado por pessoas e instituições que acreditam na força da transformação social.

Aos parceiros institucionais, empresas, organizações e apoiadores, agradecemos pela confiança, pelo comprometimento e pela disposição em caminhar conosco na promoção de oportunidades, direitos e dignidade para crianças, adolescentes e suas famílias. Cada parceria firmada ampliou o alcance do projeto e fortaleceu nossa capacidade de atuar no território.

Aos doadores, recorrentes e pontuais, nosso reconhecimento por acreditarem que investir em pessoas é investir em um futuro mais justo. Suas contribuições são fundamentais para a manutenção das atividades e para a continuidade de um trabalho que transforma realidades.

À equipe de professores, educadores, técnicos, colaboradores e voluntários, nosso agradecimento mais especial. Vocês são o coração do Projeto Avance. A dedicação, o cuidado, a ética e o amor pelo que fazem são o que tornam possível criar vínculos, promover aprendizagens e construir caminhos de esperança para cada criança e adolescente atendido.

À comunidade do Jardim Oásis e aos territórios atendidos, nossa gratidão pela confiança, participação e parceria. É junto das famílias, das lideranças e dos moradores que construímos um projeto vivo, conectado às reais necessidades do território.

Seguimos juntos, certos de que a transformação social nasce do encontro entre pessoas, propósito e compromisso, e de que cada gesto de apoio fortalece a caminhada por um futuro mais digno, inclusivo e cheio de possibilidades.

Sandro Caçador Braga  
Diretor Presidente

Documento assinado digitalmente  
 **SANDRO CACADOR BRAGA**  
Data: 16/01/2026 12:23:50-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Tania Sawaya do Espírito Santo  
Diretora Executiva de Operações

Documento assinado digitalmente  
 **TANIA SAWAYA DO ESPIRITO SANTO**  
Data: 16/01/2026 10:36:24-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Maria Sonia Farias Granja  
Técnica Responsável

Documento assinado digitalmente  
 **MARIA SONIA FARIAS GRANJA**  
Data: 17/01/2026 10:53:02-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Maria Regilane Roldino da Silva  
Coordenadora Geral

Documento assinado digitalmente  
 **MARIA REGILANE ROLDINO DA SILVA**  
Data: 16/01/2026 12:58:46-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Itanhaém, 16 de janeiro de 2026.